

**CENTRO EDUCATIVO E DE SOLIDARIEDADE
SOCIAL EZN DA FONTE BOA**

RELATÓRIO DE GESTÃO



ANO : 2025

1 - Introdução

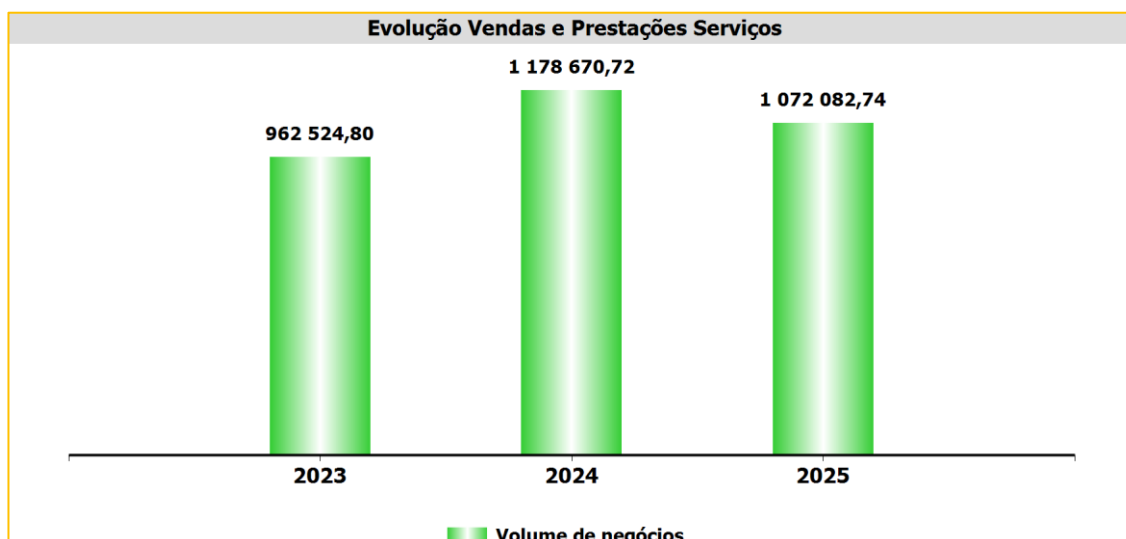
O CENTRO EDUCATIVO E DE SOLIDARIEDADE SOCIAL EZN DA FONTE BOA, com sede social em Fonte Boa, com um Fundo Patrimonial de 0,00 €, tem como atividade principal Ensino pré-escolar. O presente relatório de gestão expressa de forma apropriada a situação financeira e os resultados da atividade exercida no período económico findo em 31 de Dezembro de 2025.

O presente relatório é elaborado nos termos dos Estatutos da CENTRO EDUCATIVO E DE SOLIDARIEDADE SOCIAL EZN DA FONTE BOA e contém uma exposição fiel e clara da evolução da atividade, do desempenho e da posição da CENTRO EDUCATIVO E DE SOLIDARIEDADE SOCIAL EZN DA FONTE BOA, procedendo a uma análise equilibrada e global, dos resultados e da sua posição financeira, em conformidade com a dimensão e complexidade da sua atividade, bem como uma descrição dos principais riscos e incertezas com que a mesma se defronta.

2- Análise da Atividade e da Posição Financeira

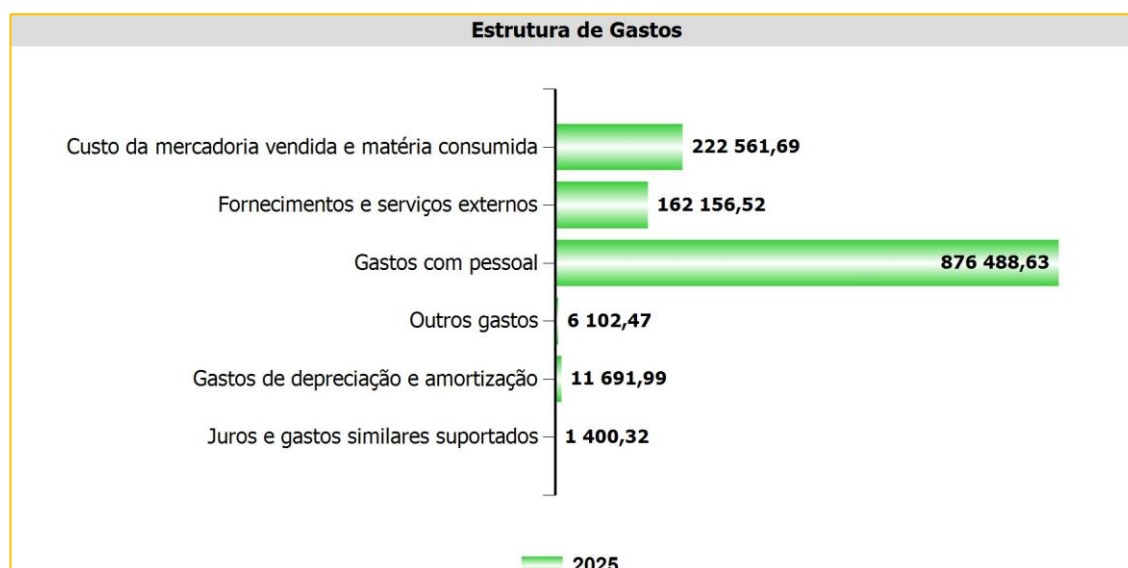
No período de 2025 os resultados espelham uma evolução negativa da atividade desenvolvida pela empresa. De facto, as quotas em 2022 atingiram um valor de 1 072 082,74 €, representando uma variação de (9,04)% relativamente ao ano anterior.

A evolução dos rendimentos, bem como a respetiva estrutura, são apresentadas nos gráficos seguintes:





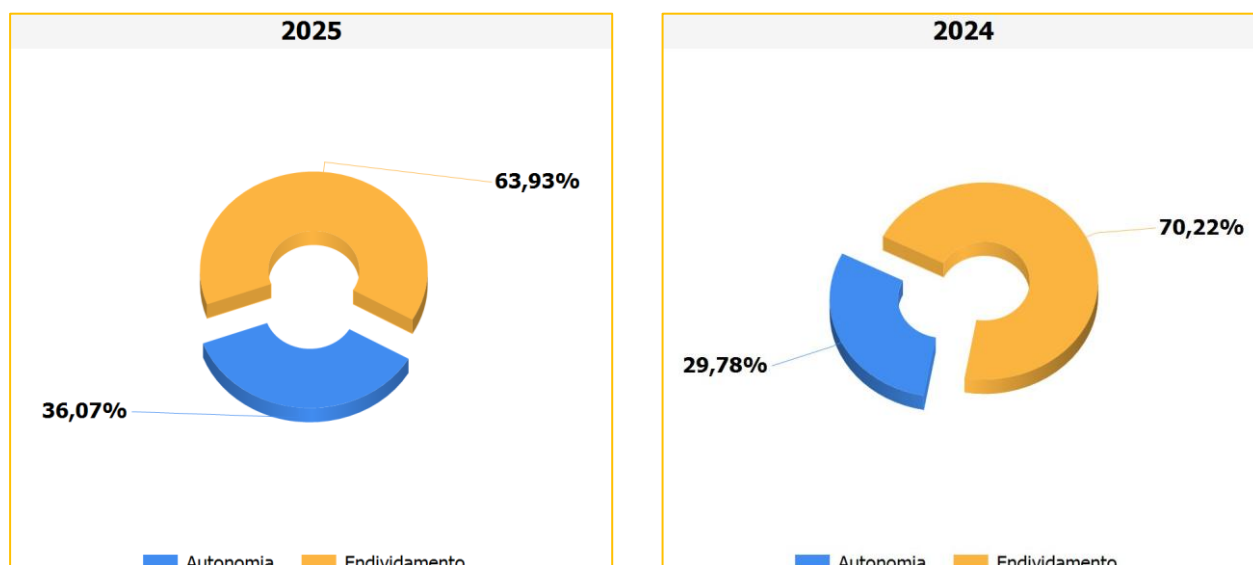
Relativamente aos gastos incorridos no período económico ora findo, apresenta-se de seguida a sua estrutura, bem como o peso relativo de cada uma das naturezas no total dos gastos da entidade:



No que diz respeito ao pessoal, o quadro seguinte apresenta a evolução dos gastos com o pessoal, bem como o respetivo nº de efetivos.

RUBRICAS	PERIODOS		
	2025	2024	2023
Gastos com Pessoal	876 488,63	853 236,45	752 494,43
Nº Médio de Pessoas	44,00	43,00	42,00
Gasto Médio por Pessoa	20 383,45	19 842,71	17 916,53

Em resultado da sua atividade, a posição financeira da entidade apresenta, também comparativamente com o ano anterior, a seguinte evolução ao nível dos principais indicadores de autonomia financeira e endividamento:



De uma forma detalhada, pode-se avaliar a posição financeira da entidade através da análise dos seguintes itens de balanço:

ESTRUTURA DO BALANÇO

RUBRICAS	2025		2024	
Ativo não corrente	103 870,73	18 %	21 883,98	4 %
Ativo corrente	466 684,08	82 %	468 170,30	96 %
Total ativo	570 554,81		490 054,28	

RUBRICAS	2025		2024	
Capital Próprio	205 779,08	36 %	145 933,48	30 %
Passivo não corrente	37 266,85	7 %	45 333,31	9 %
Passivo corrente	327 508,88	57 %	298 787,49	61 %
Total Capital Próprio e Passivo	570 554,81		490 054,28	

3 - Proposta de Aplicação dos Resultados

O CENTRO EDUCATIVO E DE SOLIDARIEDADE SOCIAL EZN DA FONTE BOA no período económico findo em 31 de dezembro de 2025 realizou um resultado líquido de 36 408,10€, propondo a sua aplicação de acordo com o quadro seguinte:

APLICAÇÃO DOS RESULTADOS	
ANO	2025
Resultados Transitados	36 408,10

5 - Outras Informações

O CENTRO EDUCATIVO E DE SOLIDARIEDADE SOCIAL EZN DA FONTE BOA não dispõe de quaisquer sucursais quer no território nacional, quer no estrangeiro.

Durante o período económico não ocorreu qualquer aquisição ou alienação de quotas próprias. Aliás a entidade não é detentora de quotas ou ações próprias.

Após o termo do exercício não ocorreram factos relevantes que afetem a situação económica e financeira expressa pelas Demonstrações Financeiras no termo do período económico de 2025.

Não foram realizados negócios entre a Associação e a sua Direção. Não lhes foram concedidos quaisquer empréstimos nem adiantamentos por conta de lucros.

A entidade não está exposta a riscos financeiros que possam provocar efeitos materialmente relevantes na sua posição financeira e na continuidade das suas operações. As decisões tomadas pelo órgão de gestão assentaram em regras de prudência, pelo que entende que as obrigações assumidas não são geradoras de riscos que não possam ser regularmente suportados pela entidade.

Não existem dívidas em mora perante o setor público estatal.

Também não existem dívidas em mora perante a segurança social.

Em Fevereiro de 2022, somos surpreendidos com um acontecimento preocupante e imprevisível, a guerra da Ucrânia, que tem tido impactos devastadores e que tem vindo a afetar as empresas a nível global, gerando um elevado grau de incerteza para as empresas, entidades e cidadãos, os efeitos económicos e sociais resultantes da guerra são inestimáveis, não sendo possível prever a sua quantificação e duração, o que se tem vindo a traduzir numa instabilidade crescente dos mercados e aumento crescente da incerteza a nível económico.

Volvidos 4 anos o conflito mantém-se sem fim à vista, o que se traduz em uma crescente instabilidade dos mercados, acrescido ao facto de ter surgido mais uma guerra no Médio Oriente, o que ainda maior preocupação e instabilidade nos mercados uma vez que estaremos perante uma escalada exponencial dos preços dos combustíveis e que afetará todos os setores da nossa economia quer nacional quer a nível económico, o que nos leva a encarar o futuro próximo com muita incerteza e não sendo possível quantificar o impacto negativo de mais conflito.

No contexto atual, é previsível que a atividade futura da Associação seja afetada. Estando sempre em constante acompanhamento do plano de negócios em vigor com vista a ajustá-lo, se necessário, a esta nova realidade.

6 - Considerações Finais

Expressamos os nossos agradecimentos a todos os que manifestaram confiança e preferência, bem como deixamos uma palavra de agradecimento a todos os nossos colaboradores , pelo empenho e dedicação a esta Instituição ,contribuindo para a nossa existência .

Apresenta-se, de seguida as demonstrações financeiras relativas ao período findo, que compreendem o Balanço, a Demonstração dos Resultados por naturezas, a Demonstração de Alterações do Fundos Patrimoniais, a Demonstração dos Fluxos de Caixa e o Anexo.

Apresenta-se ainda os indicadores e demais elementos para permitir a compreensão e evidência da nossa ação junto da comunidade ,comparativamente ano de 2024 e 2025.

Índice

Demonstração Resultados	
Demonstração Resultados 2024 / 2025.....	7
Demonstração Resultados 2024 / 2025 (Comparativo %)	8
Resultados Por Valência	8
Balanço	
Balanço 2024 / 2025	9
Demonstração Alterações Fundos Patrimoniais	
DAFP 2024 / 2025.....	10
Demonstração Fluxos de Caixa	
DFCX 2024 / 2025.....	11
Indicadores Económico Financeiros	
Indicadores /2023 / 2024 / 2025.....	12
Balancete Comparativo	
Balancete / 2024 / 2025.....	13/16

Demonstração Resultados ESNL 31.12.2025

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	PERÍODOS	
		2025	2024
Vendas e serviços prestados	8	1 072 082,74	1 178 670,72
Subsídios, doações e legados à exploração	10	208 599,64	123 253,38
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	7	(222 561,69)	(214 552,10)
Fornecimentos e serviços externos	8	(162 156,52)	(180 731,20)
Gastos com o pessoal	12	(876 488,63)	(853 236,45)
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	11		(47 172,21)
Outros rendimentos	8	35 360,95	55 946,63
Outros gastos		(6 102,47)	(6 147,70)
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		48 734,02	56 031,07
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	4;5	(11 691,99)	(7 211,11)
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		37 042,03	48 819,96
Juros e rendimentos similares obtidos	8	766,39	178,18
Juros e gastos similares suportados	6	(1 400,32)	(3 424,90)
Resultado antes de impostos		36 408,10	45 573,24
Resultado líquido do período		36 408,10	45 573,24

CC nº 61810

212445073
61810

Ass: Rui Beja

Demonstração Resultados ESNL Comparativa 2025 / 2024 (Desvio %)

RÚBRICAS	2025	2024	Diferença	Diferença %
Vendas e serviços prestados	1 072 082,74	1 178 670,72	(106 587,98)	-9,0 %
Subsídios, doações e legados à exploração	208 599,64	123 253,38	85 346,26	69,2 %
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	(222 561,69)	(214 552,10)	(8 009,59)	3,7 %
Fornecimentos e serviços externos	(162 156,52)	(180 731,20)	18 574,68	-10,3 %
Gastos com o pessoal	(876 488,63)	(853 236,45)	(23 252,18)	2,7 %
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)		(47 172,21)	47 172,21	-100,0 %
Outros rendimentos	35 360,95	55 946,63	(20 585,68)	-36,8 %
Outros gastos	(6 102,47)	(6 147,70)	45,23	-0,7 %
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	48 734,02	56 031,07	(7 297,05)	-13,0 %
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	(11 691,99)	(7 211,11)	(4 480,88)	62,1 %
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	37 042,03	48 819,96	(11 777,93)	-24,1 %
Juros e rendimentos similares obtidos	766,39	178,18	588,21	330,1 %
Juros e gastos similares suportados	(1 400,32)	(3 424,90)	2 024,58	-59,1 %
Resultado antes de impostos	36 408,10	45 573,24	(9 165,14)	-20,1 %
Resultado líquido do período	36 408,10	45 573,24	(9 165,14)	-20,1 %

Resultados Resumo Por Valência
CC nº 61810 212445073
61810

Valência	Resultado 2025
Creche -CC 0001	44 645,43
Jardim Infância - CC0002	24 673,81
ATL- CC 0003	-21 261,89
SAD - CC 0004	-8 090,25
Cantinas Sociais - CC 0005	-1 324,74
Alojamento e Restaurante - Setor Sujeito a Iva - CC 0006	-2234,26
Total _ Resultado Líquido CES Ano 2025	36 408,10

Balço ESNL 31.12.2025

RUBRICAS	NOTAS	DATAS	
		2025	2024
ATIVO			
Ativo não corrente			
Ativos fixos tangíveis	4	99 416,97	17 430,22
Outros créditos e ativos não correntes		4 453,76	4 453,76
		103 870,73	21 883,98
Ativo corrente			
Inventários	7	1 402,08	1 507,78
Créditos a receber	10	130 407,72	184 062,90
Estado e outros entes públicos	13	563,09	1 415,38
Fundadores / beneméritos / patrocinadores / doadores / associados / membros	10	1 297,60	1 297,60
Diferimentos	12	5 050,94	4 865,29
Caixa e depósitos bancários	14	327 962,65	275 021,35
		466 684,08	468 170,30
Total do ativo		570 554,81	490 054,28
FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO			
Fundos patrimoniais	15		
Resultados transitados		145 933,48	100 360,24
Ajustamentos / outras variações nos fundos patrimoniais	10	23 437,50	
Resultado líquido do período		36 408,10	45 573,24
Total dos fundos patrimoniais		205 779,08	145 933,48
Passivo			
Passivo não corrente			
Financiamentos obtidos	6;10	37 266,85	45 333,31
		37 266,85	45 333,31
Passivo corrente			
Fornecedores	10	108 015,54	96 355,31
Estado e outros entes públicos	13	28 428,81	24 098,88
Outros passivos correntes	1011	191 064,53	178 333,30
		327 508,88	298 787,49
Total do passivo		364 775,73	344 120,80
Total dos fundos patrimoniais e do passivo		570 554,81	490 054,28

CC nº 61810

212445073



Demonstração de Alteração Fundos Patrimoniais ESNL

	NOTAS	Fundos	Resultados transitados	Excedentes de revalorização	Ajustamentos / outras variações nos fundos patrimoniais	Resultado líquido do período	Total	Interesses que não controlam	Total dos Fundos Patrimoniais
POSIÇÃO NO INÍCIO DO PERÍODO 2025 6			100 360,24			45 573,24	145 933,48		145 933,48
ALTERAÇÕES NO PERÍODO	3								
7									
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO 8						36 408,10	36 408,10		36 408,10
RESULTADO INTEGRAL 9=7+8									
OPERAÇÕES COM INSTITUIDORES NO PERÍODO									
10									
POSIÇÃO NO FIM DO PERÍODO 2025 6+7+8+10			145 933,48		23 437,50	36 408,10	205 779,08		205 779,08

	NOTAS	Fundos	Resultados transitados	Excedentes de revalorização	Ajustamentos / outras variações nos fundos patrimoniais	Resultado líquido do período	Total	Interesses que não controlam	Total dos Fundos Patrimoniais
POSIÇÃO NO INÍCIO DO PERÍODO 2024 1			121 573,95			5 896,27	127 470,22		127 470,22
ALTERAÇÕES NO PERÍODO	3								
Outras alterações reconhecidas nos fundos patrimoniais			(21 213,71)			(5 896,27)	(27 109,98)		(27 109,98)
2			(21 213,71)			(5 896,27)	(27 109,98)		(27 109,98)
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO 3						45 573,24	45 573,24		45 573,24
RESULTADO INTEGRAL 4=2+3						18 463,26	18 463,26		18 463,26
OPERAÇÕES COM INSTITUIDORES NO PERÍODO									
5									
POSIÇÃO NO FIM DO PERÍODO 2024 6=1+2+3+5			100 360,24			45 573,24	145 933,48		145 933,48

CC nº 61810

212445073

61810

Ass. F. U. B. e. S. L.

Demonstração Fluxos de Caixa ESNL

RUBRICAS	NOTAS	PERÍODO	
		2025	2024
<u>Fluxos de caixa das atividades operacionais</u>			
Recebimentos de clientes e utentes		1 011 080,33	1 157 446,86
Pagamentos a fornecedores		370 121,11	368 869,24
Pagamentos ao pessoal	11	873 455,75	856 426,02
Caixa gerada pelas operações		(232 496,53)	(67 848,40)
Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento		(4 704,13)	(4 433,59)
Outros recebimentos/pagamentos		274 718,61	89 622,84
Fluxos de caixa das atividades operacionais (1)		46 926,21	26 208,03
<u>Fluxos de caixa das atividades de investimento</u>			
Pagamentos respeitantes a:			
<i>Ativos fixos tangíveis</i>	4	10 284,52	6 169,91
Recebimentos provenientes de:			
<i>Subsídios ao investimento</i>		25 000,00	
<i>Juros e rendimentos similares</i>		766,39	178,18
Fluxos de caixa das atividades de investimento (2)		15 481,87	(5 991,73)
<u>Fluxos de caixa das atividades de financiamento</u>			
Recebimentos provenientes de:			
Pagamentos respeitantes a:			
<i>Financiamentos obtidos</i>	6	8 066,46	22 666,68
<i>Juros e gastos similares</i>	6	1 400,32	3 424,90
Fluxos de caixa das atividades de financiamento (3)		(9 466,78)	(26 091,58)
Variação de caixa e seus equivalentes (1+2+3)		52 941,30	(5 875,28)
Caixa e seus equivalentes no início do período		275 021,35	280 896,63
Caixa e seus equivalentes no fim do período		327 962,65	275 021,35

CC nº 61810

212445073

61810

Ass. Fúze Bex

Indicadores ESNL

RUBRICAS	PERIODOS		
	2025	2024	2023
Excedente Bruto de Exploração	48 734,02	103 203,28	17 022,37
Meios Libertos Brutos	123 666,80	80 001,04	(37 897,37)
Cash-Flow Operacional / Result. Operacional	6,66	1,03	0,83
Autofinanciamento	48 100,09	99 956,56	13 560,36
Autonomia Financeira	0,36	0,30	0,26
Endividamento	0,64	0,70	0,74
Estrutura de Endividamento	8,79	6,59	4,33
Liquidez Geral	1,42	1,57	1,59
Valor Bruto de Produção (VBP)	1 280 682,38	1 301 924,10	1 032 899,78
Consumos Intermédios (C)	384 720,51	395 341,51	317 955,69
Valor Acrescentado Bruto (VAB)	895 961,87	906 582,59	714 944,09
VAB / N° Trabalhadores (Produtividade)	20 362,77	21 083,32	17 022,48
VAB / Massa Salarial	1,02	1,06	0,95
EVA (R) - Economic Value Added	37 042,03	48 819,96	9 358,28
Produtividade do equipamento	9,01	52,01	38,71
Coefficiente de capital empregue	2 259,48	405,35	439,80

CC nº 61810

212445073

61810

Aut. F. B. B.

Conta SNC	Descrição	Saldo Líquido 31-12-2025	Saldo Líquido 31-12-2024	Diferença	Diferença %
1	MEIOS FINANCEIROS LÍQUIDOS	327 962,65	275 021,35	52 941,30	19,2 %
11	Caixa	1 515,86	24 408,15	(22 892,29)	-93,8 %
12	Depósitos à ordem	126 446,79	250 613,20	(124 166,41)	-49,5 %
13	Outros depósitos bancários	200 000,00		200 000,00	
2	CONTAS A RECEBER E A PAGAR	(227 456,38)	(152 479,63)	(74 976,75)	49,2 %
21	Clientes e utentes	116 075,67	55 073,26	61 002,41	110,8 %
211	Clientes e utentes c/c	116 075,67	55 073,26	61 002,41	110,8 %
2117	Utentes	116 075,67	55 073,26	61 002,41	110,8 %
217	Clientes de cobrança duvidosa	149 222,29	149 222,29	0,00	
219	Perdas por imparidade acumuladas	(149 222,29)	(149 222,29)	0,00	
22	Fornecedores	(106 375,54)	(93 765,43)	(12 610,11)	13,4 %
221	Fornecedores c/c	(106 375,54)	(93 765,43)	(12 610,11)	13,4 %
2211	Fornecedores gerais	(106 375,54)	(93 765,43)	(12 610,11)	13,4 %
24	Estado e outros entes públicos	(27 865,72)	(22 683,50)	(5 182,22)	22,8 %
242	Retenção de impostos sobre rendimentos	(3 924,16)	(4 058,22)	134,06	-3,3 %
243	Imposto sobre o valor acrescentado IVA	(733,96)	1 415,38	(2 149,34)	-151,9 %
2431	IVA - Suportado	563,09	202,71	360,38	177,8 %
2436	IVA - A pagar	(1 297,05)		(1 297,05)	
2437	IVA - A recuperar		1 212,67	(1 212,67)	-100,0 %
245	Contribuições para a Segurança Social	(22 957,05)	(19 790,11)	(3 166,94)	16,0 %
248	Outras tributações	(250,55)	(250,55)	0,00	
25	Financiamentos obtidos	(37 266,85)	(45 333,31)	8 066,46	-17,8 %
251	Instituições de crédito e sociedades financeiras	(37 266,85)	(45 333,31)	8 066,46	-17,8 %
2511	Empréstimos bancários	(37 266,85)	(45 333,31)	8 066,46	-17,8 %
26	Fundadores, patrocinadores, doadores, associados e membros	1 297,60	1 297,60	0,00	
264	Quotas	1 297,60	1 297,60	0,00	
27	Outras contas a receber e a pagar	(178 372,48)	(51 933,54)	(126 438,94)	243,5 %
271	Fornecedores de investimentos	(39 500,00)		(39 500,00)	
2711	Fornecedores de investimentos - contas gerais	(39 500,00)		(39 500,00)	
272	Devedores e credores por acréscimos (per. econ.)	(126 461,36)	(5 747,35)	(120 714,01)	2100,3 %
2721	Devedores por acréscimos de rendimentos		118 647,07	(118 647,07)	-100,0 %
2722	Credores por acréscimos de gastos	(126 461,36)	(124 394,42)	(2 066,94)	1,7 %
278	Outros devedores e credores	(12 411,12)	(46 186,19)	33 775,07	-73,1 %
28	Diferimentos	5 050,94	4 865,29	185,65	3,8 %
281	Gastos a reconhecer	5 050,94	4 865,29	185,65	3,8 %

3	INVENTÁRIOS E ATIVOS BIOLÓGICOS	1 402,08	1 507,78	(105,70)	-7,0 %
32	Mercadorias	193,12	160,08	33,04	20,6 %
321	Mercadorias gerais	193,12	160,08	33,04	20,6 %
33	Matérias-primas, subsidiárias e de consumo	1 208,96	1 347,70	(138,74)	-10,3 %
331	Matérias-primas	1 208,96	1 347,70	(138,74)	-10,3 %
4	INVESTIMENTOS	103 870,73	21 883,98	81 986,75	374,6 %
41	Investimentos financeiros	4 453,76	4 453,76	0,00	
415	Outros investimentos financeiros	4 453,76	4 453,76	0,00	
4157	Outros investimentos financeiros - FCT	4 453,76	4 453,76	0,00	
43	Ativos fixos tangíveis	99 416,97	17 430,22	81 986,75	470,4 %
433	Outros ativos fixos tangíveis	99 416,97	17 430,22	81 986,75	470,4 %
4332	Edifícios e outras construções	125 359,53	125 359,53	0,00	
4333	Equipamento básico	25 395,41	25 395,41	0,00	
4334	Equipamento de transporte	277 493,97	235 471,86	42 022,11	17,8 %
4335	Equipamento administrativo	37 240,40	37 240,40	0,00	
4337	Outros ativos fixos tangíveis	119 449,06	111 686,65	7 762,41	7,0 %
4338	Depreciações acumuladas	(485 521,40)	(517 723,63)	32 202,23	-6,2 %
43382	Edifícios e outras construções	(118 682,89)	(116 648,33)	(2 034,56)	1,7 %
43383	Equipamento básico	(22 470,41)	(21 149,52)	(1 320,89)	6,2 %
43384	Equipamento de transporte	(197 409,92)	(235 194,86)	37 784,94	-16,1 %
43385	Equipamento administrativo	(37 240,40)	(37 240,40)	0,00	
43387	Outros ativos fixos tangíveis	(109 717,78)	(107 490,52)	(2 227,26)	2,1 %
4423	Programas de computador	406,00	406,00	0,00	
4428	Amortizações acumuladas	(406,00)	(406,00)	0,00	
44283	Amortizações acum. programas de computador	(406,00)	(406,00)	0,00	
5	FUNDOS PATRIMONIAIS	(169 370,98)	(100 360,24)	(69 010,74)	68,8 %
56	Resultados transitados	(145 933,48)	(100 360,24)	(45 573,24)	45,4 %
59	Outras variações nos fundos patrimoniais	(23 437,50)		(23 437,50)	
593	Subsídios	(23 437,50)		(23 437,50)	
5931	Subsídios atribuídos	(23 437,50)		(23 437,50)	
6	GASTOS	1 280 401,62	1 312 475,67	(32 074,05)	-2,4 %
61	Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	222 561,69	214 552,10	8 009,59	3,7 %
611	Mercadorias	3 342,15	2 525,49	816,66	32,3 %
612	Matérias-primas, subsidiárias e de consumo	219 219,54	212 026,61	7 192,93	3,4 %
62	Fornecimentos e serviços externos	162 156,52	180 731,20	(18 574,68)	-10,3 %
621	Subcontratos	1 400,00	2 330,00	(930,00)	-39,9 %
622	Serviços especializados	59 614,46	70 566,24	(10 951,78)	-15,5 %
6221	Trabalhos especializados	18 672,89	23 394,18	(4 721,29)	-20,2 %
6222	Publicidade e propaganda	405,90		405,90	

6223	Vigilância e segurança	22,00		22,00	
6224	Honorários	24 066,65	28 309,39	(4 242,74)	-15,0 %
6226	Conservação e reparação	15 020,26	18 862,67	(3 842,41)	-20,4 %
6228	Outros	1 426,76		1 426,76	
623	Materiais	17 876,02	11 323,56	6 552,46	57,9 %
6231	Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	13 584,49	5 477,64	8 106,85	148,0 %
6233	Material de escritório	3 369,36	4 015,40	(646,04)	-16,1 %
6234	Artigos para oferta	90,00	1 830,52	(1 740,52)	-95,1 %
6238	Outros	832,17		832,17	
624	Energia e fluidos	24 596,63	24 195,95	400,68	1,7 %
6242	Combustíveis	13 315,19	13 671,47	(356,28)	-2,6 %
6243	Água	1 085,72	1 004,62	81,10	8,1 %
6248	Outros	10 195,72	9 519,86	675,86	7,1 %
625	Deslocações, estadas e transportes	638,61	692,96	(54,35)	-7,8 %
6251	Deslocações e estadas	638,61	692,96	(54,35)	-7,8 %
626	Serviços diversos	58 030,80	71 622,49	(13 591,69)	-19,0 %
6261	Rendas e alugueres	2 879,30	2 070,68	808,62	39,1 %
6262	Comunicação	9 240,51	7 855,12	1 385,39	17,6 %
6263	Seguros	15 186,95	13 365,93	1 821,02	13,6 %
6265	Contencioso e notariado	257,60	86,00	171,60	199,5 %
6267	Limpeza, higiene e conforto	19 872,11	41 248,90	(21 376,79)	-51,8 %
6268	Outros serviços	10 594,33	6 995,86	3 598,47	51,4 %
63	Gastos com o pessoal	876 488,63	853 236,45	23 252,18	2,7 %
632	Remunerações do pessoal	707 720,73	689 323,31	18 397,42	2,7 %
635	Encargos sobre remunerações	149 345,50	146 091,81	3 253,69	2,2 %
636	Seguros de acidentes no trabalho e doenças profiss	16 606,29	14 326,14	2 280,15	15,9 %
638	Outros gastos com o pessoal	2 816,11	3 495,19	(679,08)	-19,4 %
64	Gastos de depreciação e de amortização	11 691,99	7 211,11	4 480,88	62,1 %
642	Ativos fixos tangíveis	11 691,99	7 211,11	4 480,88	62,1 %
6422	Edifícios e outras construções	2 034,56	2 871,12	(836,56)	-29,1 %
6423	Equipamento básico	1 320,89	1 320,89	0,00	
6424	Equipamento de transporte	6 109,28		6 109,28	
6427	Outros ativos fixos tangíveis	2 227,26	3 019,10	(791,84)	-26,2 %
65	Perdas por imparidade		47 172,21	(47 172,21)	-100,0 %
651	Em dívidas a receber		47 172,21	(47 172,21)	-100,0 %
6511	Clientes		47 172,21	(47 172,21)	-100,0 %
68	Outros gastos	6 102,47	6 147,70	(45,23)	-0,7 %
681	Impostos	2,30	58,21	(55,91)	-96,0 %
6812	Impostos indiretos	2,30	58,21	(55,91)	-96,0 %
688	Outros	6 100,17	6 089,49	10,68	0,2 %

6881	Correções relativas a períodos anteriores	2 211,78	5 199,49	(2 987,71)	-57,5 %
6883	Quotizações	490,00	490,00	0,00	
6888	Outros não especificados	3 398,39	400,00	2 998,39	749,6 %
69	Gastos de financiamento	1 400,32	3 424,90	(2 024,58)	-59,1 %
691	Juros suportados	1 400,32	3 424,90	(2 024,58)	-59,1 %
6911	Juros de financiamentos obtidos	1 400,32	3 424,90	(2 024,58)	-59,1 %
7	RENDIMENTOS	(1 316 809,72)	(1 358 048,91)	41 239,19	-3,0 %
72	Prestações de serviços	(1 072 082,74)	(1 178 670,72)	106 587,98	-9,0 %
721	Quotas dos utilizadores	(1 076 758,38)	(87,60)	(1 076 670,78)	1229076,2 %
722	Quotizações e jóias	(49,20)		(49,20)	
724	Rendimentos de patrocinadores e colaborações		(717 094,29)	717 094,29	-100,0 %
725	Serviços secundários		(463 900,47)	463 900,47	-100,0 %
727	Devoluções de prestações de serviços		2 411,64	(2 411,64)	-100,0 %
728	Descontos e abatimentos	4 724,84		4 724,84	
75	Subsídios, doações e legados à exploração	(208 599,64)	(123 253,38)	(85 346,26)	69,2 %
751	Subsídios do Estado e outros entes públicos	(208 599,64)	(117 549,12)	(91 050,52)	77,5 %
753	Doações e heranças		(5 704,26)	5 704,26	-100,0 %
78	Outros rendimentos	(35 360,95)	(55 946,63)	20 585,68	-36,8 %
787	Rendimentos e ganhos em investimentos não financeiros	(3 500,00)		(3 500,00)	
7871	Alienações	(3 500,00)		(3 500,00)	
788	Outros	(31 860,95)	(55 946,63)	24 085,68	-43,1 %
7881	Correções relativas a períodos anteriores	(24 001,76)	(24 201,46)	199,70	-0,8 %
7883	Imputação de subsídios para investimentos	(1 562,50)		(1 562,50)	
7884	Ganhos em outros instrumentos financeiros	(0,50)		(0,50)	
7885	Restituição de impostos	(4 704,13)	(4 433,59)	(270,54)	6,1 %
7888	Outros não especificados	(1 592,06)	(27 311,58)	25 719,52	-94,2 %
79	Juros, dividendos e outros rendimentos similares	(766,39)	(178,18)	(588,21)	330,1 %
791	Juros obtidos	(766,39)	(178,18)	(588,21)	330,1 %
7911	De depósitos	(766,39)	(178,18)	(588,21)	330,1 %

Vale de Santarém , 27 de Maio de 2026

212445073
61810

Ana Filipa Bex